

Het stukje van de puzzel vinden

Waarom The Dutch?

In de zomer van dit jaar begon ik bij de leukste golfbaan van Nederland. Het is anders dan alles wat ik eerder gedaan heb en het voelt daarom als een speciale uitdaging. Ik was op zoek naar iets nieuws, daardoor heb ik ook Albert Allmers, van Finance Factor leren kennen. Zijn bemiddeling heeft er toe bijgedragen dat ik bij The Dutch kon beginnen. Albert's begeleiding heb ik ervaren als zeer prettig, deskundig en waardevol.

Wat doe je als Finance Manager?

The Dutch levert een exclusief concept. Daar hoort een hoog servicelabel bij en dus moet je de onderneming zodanig inrichten dat elke betrokkene begrijpt waarom hij/zij wat wanneer moet doen. Ik noem het *just in time* productie. Nadat procedures afgesproken zijn ga je je administratie erop afstemmen. Dat lijkt simpel, maar is het absoluut niet. Je hebt te maken met zoveel zielen, zoveel gedachten. Je wilt daar rekening mee houden. Zelf diep gaan in specifieke taken, alleen of samen met collega's uitzoekwerk doen. Daarbij mag je de grote lijn niet uit het oog verliezen. Je stelt een gemeenschappelijk doel met het team en daar werk je met de je ter beschikking staande middelen naar toe. De uitvoering kost tijd en vraagt flexibiliteit. Maar ik heb een aantal mensen om me heen die stuk voor stuk uniek zijn en dat maakt de samenwerking elke dag leuk en afwisselend.

Wat is het verschil met je vorige baan?

Ik was hiervoor gedurende een jaar werkzaam bij het Register Belastingadviseurs, maar de vergelijking maak ik met Euro Economics, een Nederlands consultancy en accountancy bureau in Barcelona, waar ik van maart 2002 tot begin 2010 werkzaam was. Euro Economics had in het begin voornamelijk Nederlandse ondernemingen als klant. Ik was met het team verantwoordelijk voor een juiste rapportage en opstelling van jaarrekeningen bestemd voor deze Nederlandse holdingmaatschappijen en deponering van de Spaanse versie bij het Spaanse handelsregister. Wat ik nog niet wist heb ik bij Jeroen Oskam, directeur eigenaar, geleerd. Een mooie en leerzame periode.

Hoe zie je het controllersvak anno 2012?

Ik ben 25 jaar geleden onderaan begonnen. Mijn eerste baas zei me dat ik niet geschikt was om op de administratie te werken. Door de jaren ben ik gegroeid. Ik heb alle mogelijke financiële functies doorlopen en daardoor heb ik brede kennis verworven,

maar ik kan en wil zelf ook in de diepte afdalen om dat stukje van de puzzel te vinden die ik nodig heb voor bijvoorbeeld het managementoverleg.

Er zijn volgens mij twee variabelen die een rol spelen: kennis en energie. De controller moet begrijpen wat er op de werkvloer gebeurt. Ik zie de controller - maar eigenlijk elke leider met een financieel ingrediënt in zijn functie - als een 'selfmade man' die door vallen en opstaan gerijpt is in het omgaan met financiële, boekhoudkundige en logistieke vraagstukken en dus met de mensen die die vraagstukken veroorzaakt hebben. Dat kan alleen maar door jarenlange ervaring, geduld en veel psychologie. Immers je wilt iets bereiken met je team. De servant leader zoals die werd benoemd in het onlangs gehouden Jaarcongres Finance Transformation in het Krasnapolsky Hotel is daar een prachtig voorbeeld van. Die bewustwording cq. openbaring was er bij een aantal aanwezigen. Nu de uitvoering nog. ■



Naam: Nico Bos

Leeftijd: 47 jaar

Burgerlijke staat: samenwonend

Was eerst: Manager Outsourcing

Is nu: Finance Manager

Vindt: Dat je de fundering van het huis eerst moet begrijpen.